



**Junior  
Achievement  
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

**35**

Years of  
Empowering  
Lives

**YO EMPRENDO**  
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO  
DE TRABAJO**



**SERVICIO COMUNAL  
ESTUDIANTIL**



**MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE  
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



## Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

## Actividad #1

Defina la idea de negocio.

La panadería El Diamante se dedica a la venta de pan casero y de muy buena calidad y de muy buen precio y sobre todo buena atención al cliente



**Recuerda: La idea puede tratarse sobre un producto o servicio.**

## Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

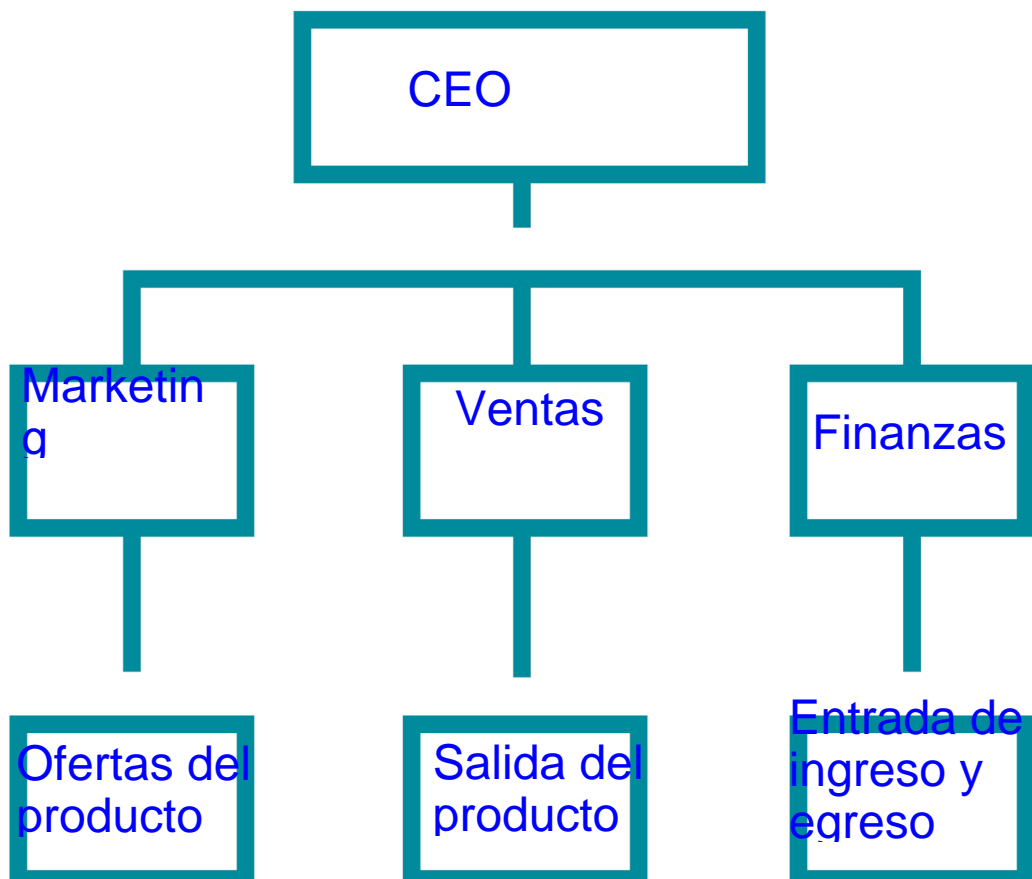
### Misión:

Nuestra misión es ofrecer pan casero de muy buena calidad, con los mejores productos para que a los clientes que buscan algo especial y con mejores condiciones.

### Visión:

Crear un espacio acogedor donde la gente pueda disfrutar de deliciosos panes caseros y brindar una experiencia única a quienes nos visitan.

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



## Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

### *Sostenibilidad social:*

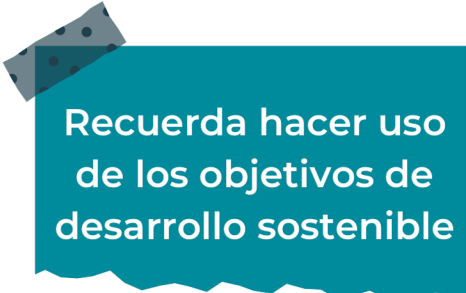
El pilar social se enfoca en la responsabilidad de las empresas hacia la sociedad para considerar no solo beneficios económicos si no también un impacto positivo en la sociedad y el entorno.

### *Sostenibilidad ambiental:*

El pilar ambiental se enfoca en que la empresa operen de manera responsable con el medio ambiente promoviendo acciones que contribuyan a un futuro más sostenible

### *Sostenibilidad económica:*

El pilar económico se enfoca en las prácticas que aseguran la viabilidad financiera del negocio de la panadería, al mismo tiempo que promuevan la sostenibilidad



Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

## Actividad #4

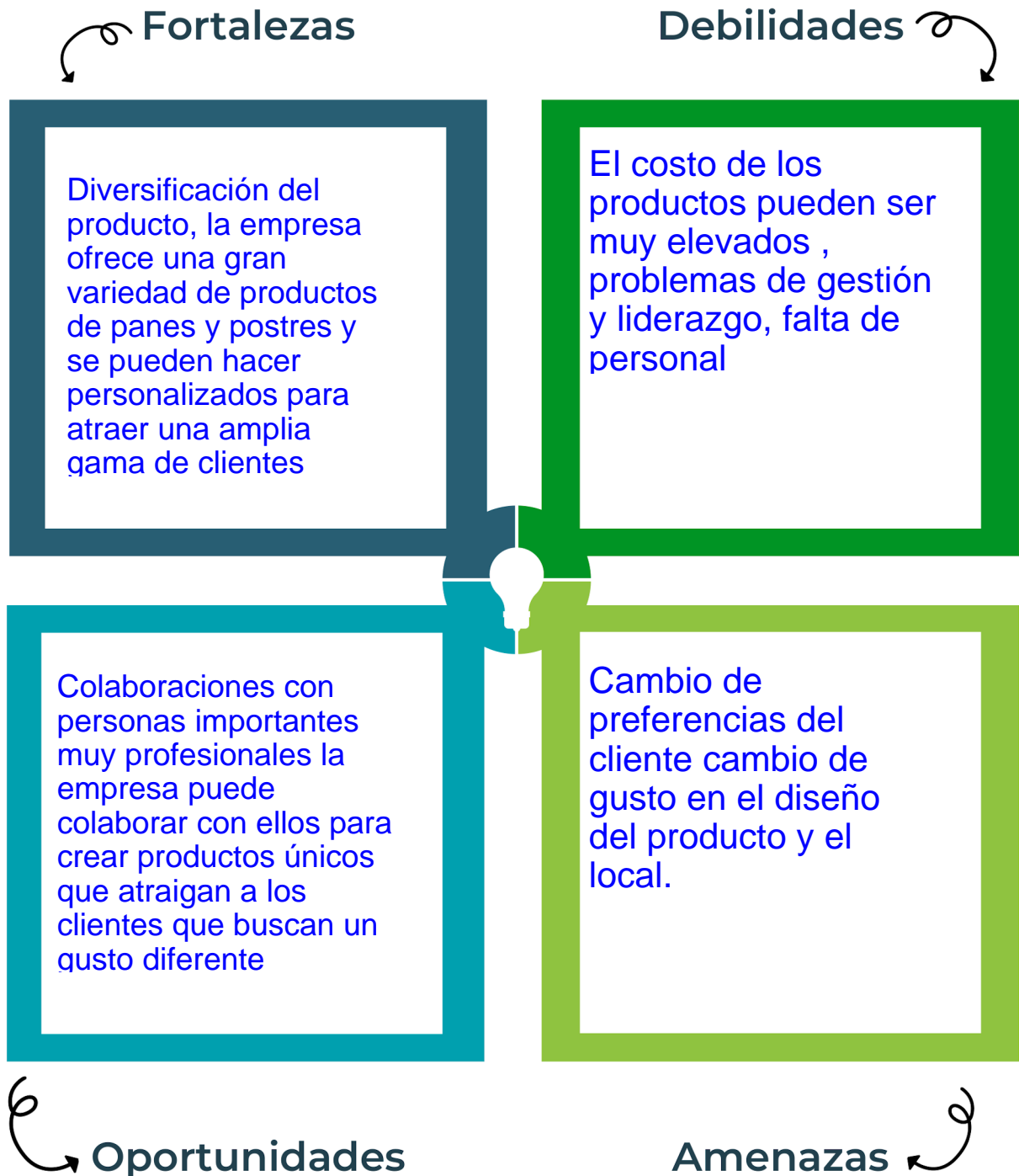
Complete el Modelo de Negocios Canvas.

Socios clave	Actividades clave	Propuesta de valor	Relación con el cliente	Segmento de clientes
<p>Empresas O instituciones Que fabrican y Suministran</p> <p>Los ingredientes</p> <p>Utilizados En la preparación</p> <p>De pan casero.</p>	<p>Los que preparan el pan deben tener habilidades y técnicas para poder crear y desarrollar y comercializar el producto para que se adapte a los clientes</p>	<p>Por qué elegir nuestra panadería el Diamante? Porque nuestros productos son de muy buena calidad y están elaborados por muy buena calidad y tienen un sabor único.</p>	<p>La panadería puede enfocarse en clientes de diferentes edades géneros o ingresos</p>	<p>Jóvenes adultos y niños que buscan pan y postres de muy buena calidad para disfrutar en familia o no en eventos especiales</p>
	<p>Recursos clave</p> <p>Contar con las instalaciones adecuadas maquinarias y herramientas necesarias para la producción y distribución es fundamental para garantizar la calidad y eficiencia</p>		<p>Canales</p> <p>Panadería física donde los clientes pueden visitar y comprar postres panes directamente. Panadería en línea donde los clientes pueden hacer sus pedidos desde cualquier lugar y se le hará</p>	
<p>Estructura de costos</p> <p>Materiales: utilizados para la fabricación de los postres y panes, harina, leche, huevos, etc. Trabajo: Costos de los empleados que trabajan en la panadería, incluyendo salario, beneficio y otros gastos laborales. Equipamiento: costos de los equipos y herramientas necesarias para la producción de los postres.</p>		<p>Fuentes de ingresos</p> <p>La venta de pan y postres es la fuente principal de ingreso para la mayoría de las panaderías. Los panes se van a vender en físico y en línea. También tenemos diseños personalizados generando ingresos adicionales.</p>		

Recuerda: En la presentación "Modelo de negocio" puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:



Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Slogan



Del horno a tu mesa con sabores irresistibles que endulzarán tu vida

---

---

---

---

Colores principales de mi marca empresarial



Blanco:  
como la  
paz

Negro:  
como el  
café que  
necesita  
el pan



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

## Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

### Mis costos fijos

- Servicios públicos luz, agua internet
- Alquiler del local 16900
- Gastos de marketing 30000
- 
- 
- 
- 
- 

### Mis costos variables

- Materiales: 50,000
- 40,000
- Precio del producto final de acuerdo con el comportamiento del mercado que puede ir desde 20000 a los 40000
- 
- 
- 

*El precio de venta de mi producto / servicio es de:*

₪ 4,000

Recuerde que los costos variables son unitarios.

## Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades →

Punto de equilibrio monetario →



Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

## Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

### Activos

- Equipos
- Herramientas
- Y equipos para el
- diseño de
- preparación
- 
- 
- 
- 
- 
- 

### Pasivos

- Deudas por
- pagar con
- proveedores
- de los
- materiales
- servicios y
- otros más
- asociados
- 
- 
- 



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

## Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

La industria de la panadería es muy competitiva con una gran variedad de negocios que van desde grandes cadenas hasta pequeñas panaderías y reposterías especializadas. Existen Miles de pequeños panaderos y reposteros fabricantes de pan y pasteles que venden sus productos a través de canales en línea o mercados

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

## Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

### *Importancia de las obligaciones tributarias:*

Las obligaciones tributarias son un aspecto fundamental para la sostenibilidad y éxito a un largo plazo de un negocio de panadería. Un adecuado cumplimiento y planificación fiscal puede marcar la diferencia entre una empresa rentable y una que enfrenta problemas legales y financieros

### *¿Cómo se liquida una empresa?*

La liquidación de una empresa consiste con la extinción de tu negocio o empresa a compañía saldará todas las deudas pendientes frente a terceros, cobrará los créditos pendientes frente a sus deudores y, por último repartirá el patrimonio que aún quede en la empresa entre los socios

# Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?  
(Problema y descripción)

La inversión inicial para abrir un negocio puede ser significativa incluyendo el alquiler del local, mobiliario, herramientas: por ejemplo: una panadería sencilla puede requerir una inversión inicial de 300,000

¿Por qué es importante este tema?  
(Justificación)

Descubrir los problemas principales permite entender los principales desafíos que enfrenta el negocio. Esto ayuda a enfocar y priorizar los esfuerzos de la empresa

¿Para quiénes lo vamos a hacer?  
(Público meta)

Todas las personas interesadas en el negocio de cualquier edad se puede ajustar a su gusto y preferencia

¿Para qué es la actividad?  
(Objetivo)

Mejorar la eficiencia operativa a través de la optimización de procesos y la reducción de costos

¿Qué vamos a hacer?  
(Actividades)

Desarrollar un objetivo detallado que incluya el ingreso y egreso y estrategias para determinar la estructura legal y organizada del negocio

¿Qué queremos lograr?  
(Metas y Resultados)

Meta llevar las ventas de la panadería y aumentar las ventas en el mercado.  
Resultados: tener una experiencia de compra agradable y única personalizada para los clientes aumenta la lealtad

¿Qué necesitamos?  
(Recursos y materiales)

Recursos para iniciar el negocio  
Abastecimiento de productos y herramientas necesarias para emprender el negocio

¿Cuándo lo vamos a hacer?  
(Cronograma)

En un tiempo de 8 meses porque se necesita la planificación y análisis del mercado que como puede ir en la venta

¿Quién lo hace?  
(Responsables)

El dueño y encargado del negocio y empleados o socios del negocio

# NOTAS

Emprender un negocio puede ser importante para emprender cosas nuevas y que personas que no tienen empleo puedan conseguir y también dar un impacto positivo en la comunidad para tener una buena inversión en el futuro, La verdad es que he aprendido mucho y ojalá en un futuro pueda ponerlo en práctica