



**Junior  
Achievement  
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

**35**

Years of  
Empowering  
Lives

**YO EMPRENDO**  
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO  
DE TRABAJO**



**SERVICIO COMUNAL  
ESTUDIANTIL**



**MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE  
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



## Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

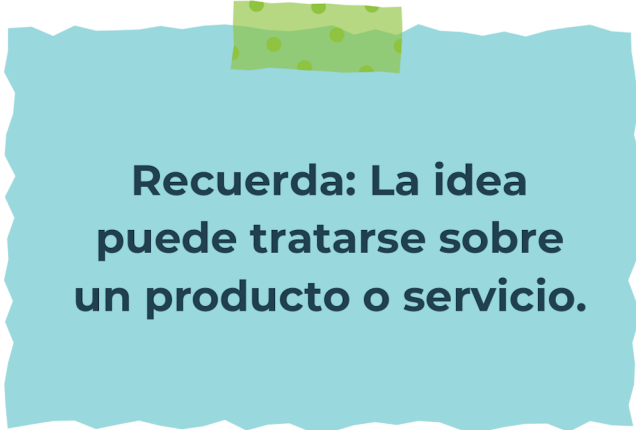
## Actividad #1

Defina la idea de negocio.

EcoLivery es un servicio de entrega a domicilio centrado en la sostenibilidad y la reducción de la huella de carbono.

Utilizamos bicicletas eléctricas y vehículos eléctricos para realizar entregas rápidas y eficientes dentro de áreas urbanas.

Nuestro objetivo es proporcionar una alternativa ecológica a los servicios de entrega tradicionales, reduciendo la contaminación y promoviendo prácticas sostenibles.



**Recuerda: La idea puede tratarse sobre un producto o servicio.**

## Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

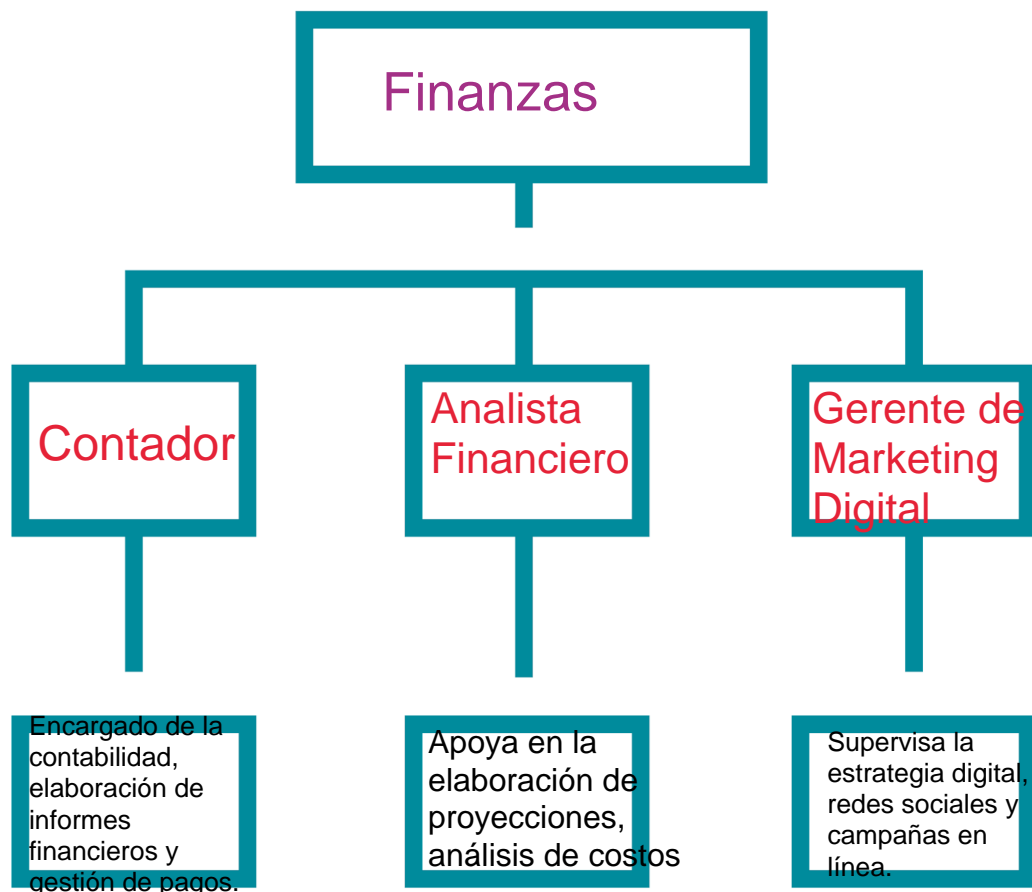
### Misión:

Proporcionar un servicio de entrega a domicilio sostenible y eficiente que reduce la huella de carbono y promueve prácticas ecológicas.

### Visión:

Convertirnos en el líder del mercado de entregas sostenibles, demostrando que es posible combinar eficiencia y ecología en el sector logístico.

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



## Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

### *Sostenibilidad social:*

Al operar en áreas urbanas, EcoLivery genera empleo local para ciclistas, conductores y personal de apoyo. Esto contribuye al desarrollo económico de la comunidad y proporciona oportunidades de trabajo a nivel local.

### *Sostenibilidad ambiental:*

EcoLivery utiliza bicicletas eléctricas y vehículos eléctricos para sus entregas, lo que reduce significativamente las emisiones de carbono y la contaminación del aire en áreas urbanas.

### *Sostenibilidad económica:*

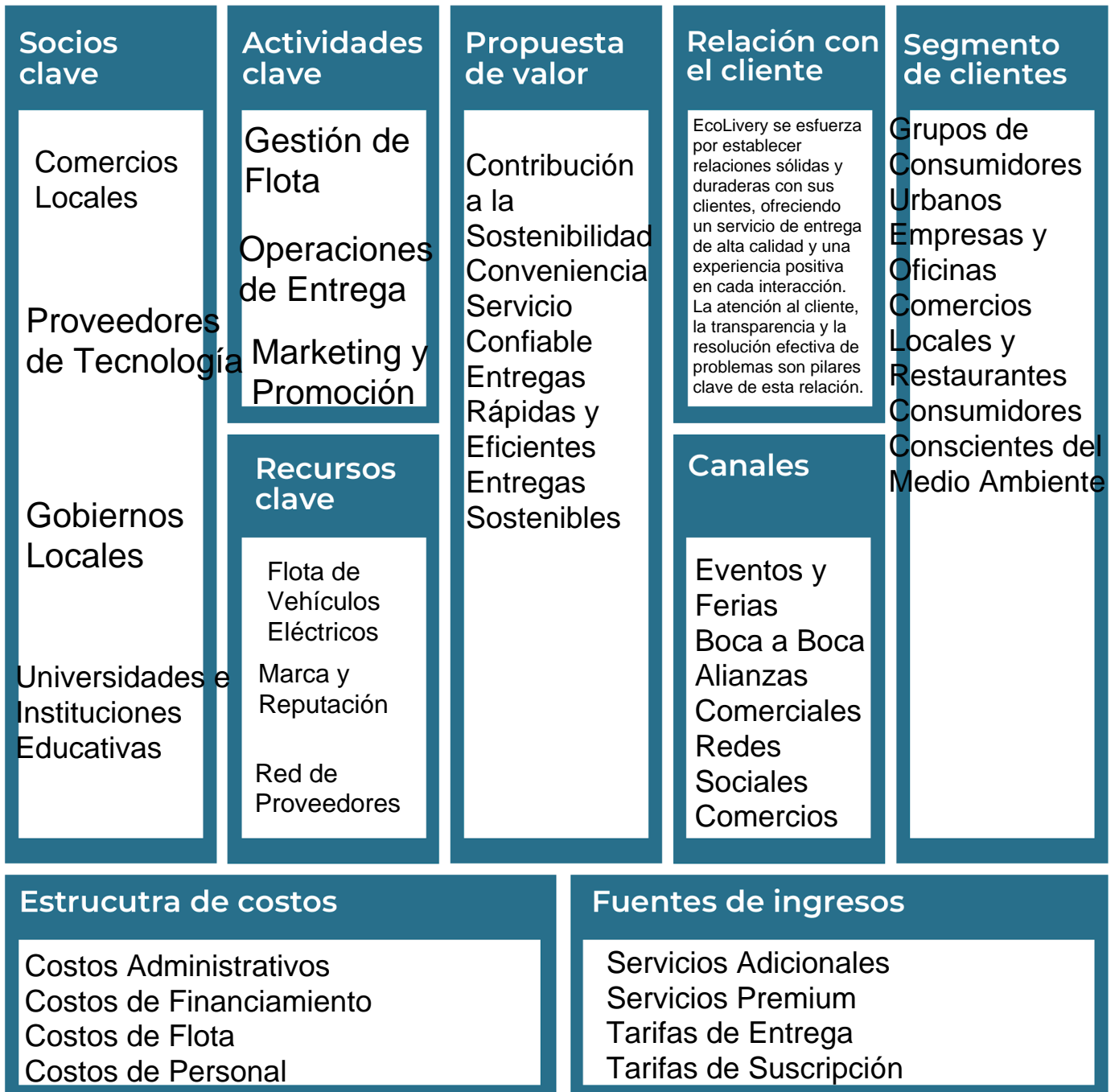
EcoLivery se esfuerza por mantener una sostenibilidad económica sólida mediante la eficiencia operativa, la gestión financiera responsable, la diversificación de ingresos y la capacidad de adaptación a un entorno empresarial en constante evolución.



Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

## Actividad #4

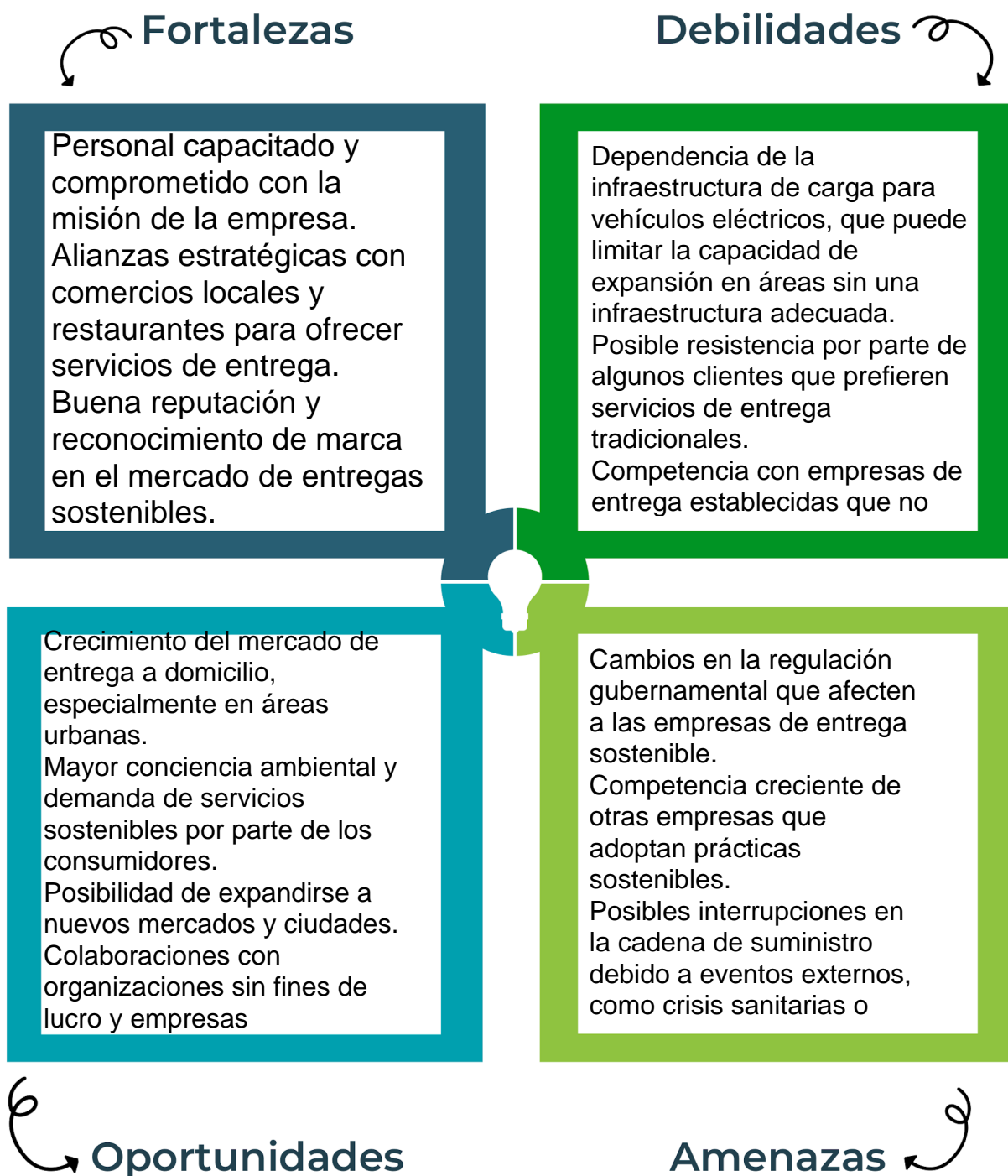
Complete el Modelo de Negocios Canvas.



Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:

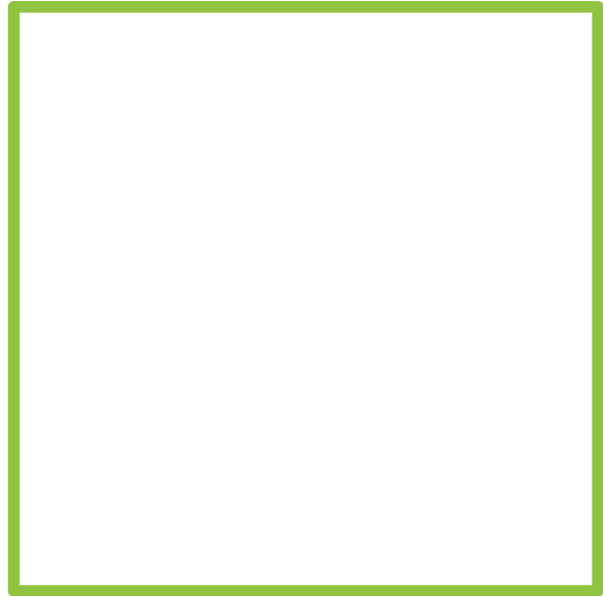


Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Slogan



Entregas sostenibles, \_\_\_\_\_  
soluciones para un \_\_\_\_\_  
futuro verde. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Colores principales de mi marca empresarial



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

## Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

### Mis costos fijos

- Mantenimiento de la Flota
- Seguros
- Salarios y Beneficios del Personal
- Alquiler o Arrendamiento
- Marketing y Publicidad
- Costos Administrativos
- Software y Tecnología

### Mis costos variables

- Costos de Entrega
- Comisiones de Plataforma Digital
- Comisiones de Proveedores
- Costos de Mantenimiento Adicional
- Salarios y Beneficios del Personal
- Combustible o Electricidad
- Costos de Personal Adicional

*El precio de venta de mi producto / servicio es de:*

₱ 3,000

Recuerde que los costos variables son unitarios.

## Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades  $\rightarrow$  **-2,5**

Punto de equilibrio monetario  $\rightarrow$  **₡ -7500**



Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

## Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

### Activos

- Efectivo en caja y cuentas bancarias.
- Cuentas por cobrar de clientes por servicios de entrega realizados.
- Inventario de piezas de repuesto para mantenimiento de vehículos.
- Depósitos en garantía para alquileres de oficina y almacén.
- Valores negociables (acciones, bonos) de rápida liquidación.
- Fondos de reserva para gastos operativos futuros.
- Equipo de oficina y tecnología.
- Seguros prepagados.
- Anticipos a proveedores para garantizar el suministro de materiales.
- Ingresos por servicios prepagados de entrega anticipada de clientes.

### Pasivos

- Impuestos adeudados, tanto locales como nacionales.
- Obligaciones de pago a proveedores y empleados.
- Deudas comerciales, como préstamos o líneas de crédito.
- Impuestos adeudados, tanto locales como nacionales.
- Costos acumulados pero no pagados, como servicios públicos o mantenimiento.
- Obligaciones de beneficios de empleados, como pensiones o seguros de salud.
- Intereses acumulados sobre préstamos bancarios.
- Pagos pendientes a proveedores de materiales de embalaje.
- Cuentas por pagar a proveedores de servicios de mantenimiento de vehículos.
- Alquiler mensual de oficina y almacén.



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

## Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

Postmates

Rappi

Uber Eats

Deliveroo

Glovo

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

## Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

### *Importancia de las obligaciones tributarias:*

Es importante que las empresas comprendan sus obligaciones tributarias y se aseguren de cumplirlas de manera oportuna y precisa para evitar sanciones, multas y otros problemas legales. En caso de dudas o complejidades, es recomendable buscar asesoramiento profesional de contadores o asesores fiscales.

### *¿Cómo se liquida una empresa?*

Es importante tener en cuenta que el proceso de liquidación puede variar según la jurisdicción y el tipo de empresa. Además, es crucial seguir los procedimientos legales y cumplir con todas las leyes y regulaciones aplicables durante el proceso de liquidación. En muchos casos, puede ser beneficioso buscar asesoramiento legal y contable profesional para garantizar un proceso de liquidación adecuado y sin problemas.

# Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?  
(Problema y descripción)

El problema es sobre la contaminación ambiental.

¿Por qué es importante este tema?  
(Justificación)

Por que todos debemos cuidar el medio ambiente y ser responsables

¿Para quiénes lo vamos a hacer?  
(Público meta)

Por nosotros mismos, por nuestra salud y por los animales

¿Para qué es la actividad?  
(Objetivo)

Para librar la naturaleza de el plástico, de todo lo que los humanos hacemos mal

¿Qué vamos a hacer?  
(Actividades)

Recoger la basura de mi barrio, hacer una charla a los jóvenes de mi barrio

¿Qué queremos lograr?  
(Metas y Resultados)

Tener un ambiente limpio y agradable

¿Qué necesitamos?  
(Recursos y materiales)

Bolsas  
Escobas  
Rastrillo  
Aspiradora

¿Cuándo lo vamos a hacer?  
(Cronograma)

Todos los fines de semana

¿Quién lo hace?  
(Responsables)

Ulises Sánchez  
Granados

