



**Junior
Achievement
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

35

Years of
Empowering
Lives

YO EMPRENDO
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO
DE TRABAJO**



**SERVICIO COMUNAL
ESTUDIANTIL**



**MINISTERIO DE
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

Actividad #1

Defina la idea de negocio.

La idea principal del negocio es ser una academia de fútbol, donde se pueda enseñar habilidades futbolistas y disciplinarias a los jóvenes y niños y ser una academia donde puedan explotar sus virtudes

Recuerda: La idea puede tratarse sobre un producto o servicio.

Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

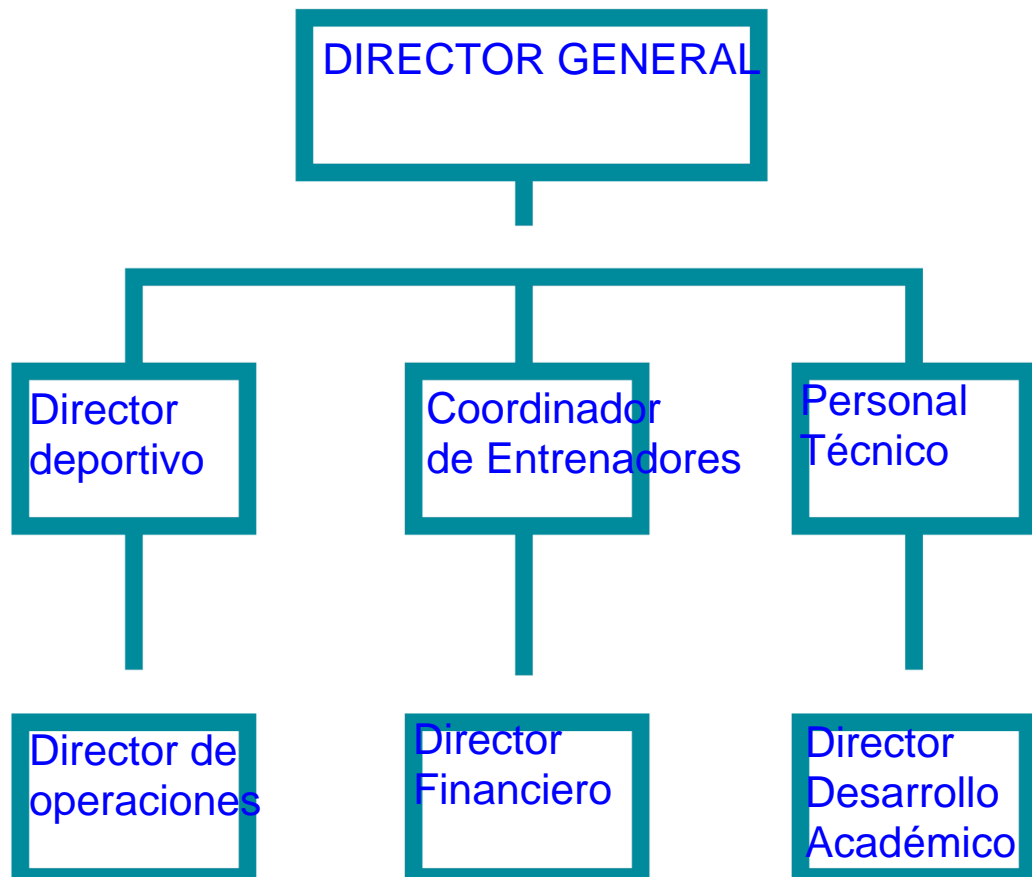
Misión:

Garantizar el aprendizaje de los participantes
dentro de la academia
llevándolos a explotar su potencial

Visión:

Llevar el aprendizaje a los jóvenes y niños
para alejarlos de conductas
inapropiadas y lograr en ellos formar
ciudadanos de bien

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

Sostenibilidad social:

Con Programas Comunitarios para implementar programas de fútbol accesibles a niños y jóvenes de diferentes contextos socioeconómicos, asegurando que todos tengan la oportunidad de participar independientemente de su situación económica. También ofrecer becas y asistencia financiera para jugadores talentosos que no puedan pagar las tarifas de la academia.

Sostenibilidad ambiental:

Tener Instalaciones Sostenibles para construir y mantener instalaciones deportivas con certificación verde que utilicen tecnologías de ahorro de energía y agua, como iluminación LED y sistemas de riego eficientes. También Gestión de Residuos para implementar un programa de gestión de residuos que incluya reciclaje y compostaje, minimizando los residuos generados.

Sostenibilidad económica:

Obtener Modelos de Ingresos Diversificados para desarrollar múltiples fuentes de ingresos, como cuotas de membresía, patrocinios, merchandising, y eventos especiales, para asegurar la estabilidad financiera. Y Gestión Eficiente de Costos para llegar a Mantener una gestión financiera rigurosa que optimice los costos operativos y maximice el retorno de la inversión.

Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

Actividad #4

Complete el Modelo de Negocios Canvas.

<p>Socios clave</p> <p>Federaciones Ligas y Clubes Patrocinadores Médicos Medios de comunicación</p>	<p>Actividades clave</p> <p>Programas de entrenamiento</p> <p>Gestión de competencias y eventos</p>	<p>Propuesta de valor</p> <p>Entrenamiento deportivo de primer nivel</p> <p>Desarrollo personal y académico</p>	<p>Relación con el cliente</p> <p>Comunicación Crear un ambiente</p>	<p>Segmento de clientes</p> <p>Criterios de selección</p> <p>Nivel socioeconómico</p>
		<p>Recursos clave</p> <p>Recursos humanos Personal de apoyo Recursos financieros</p>	<p>Canales</p> <p>Canales de promoción y marketing</p>	
<p>Estructura de costos</p> <p>Análisis de impuestos Alquiler y mantenimiento Gastos de entrenamiento</p>			<p>Fuentes de ingresos</p> <p>Matrículas y cuotas Patrocinios y donaciones</p>	



Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:



Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Disfrutamos con compromiso y disciplina

Slogan

Colores principales de mi marca empresarial



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

Mis costos fijos

- Alquiler
- Salarios
- Seguros
- Equipo y materiales
- Costos legales
- Gastos Generales
- Publicidad

Mis costos variables

- Costos de Arbitraje
- Costos de viaje
- Premios
- Eventos especiales
- Provisiones
-
-

El precio de venta de mi producto / servicio es de:

₱ 15 000 c/uno

Recuerde que los costos variables son unitarios.

Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades \rightarrow

Punto de equilibrio monetario \rightarrow



Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

Activos

- Instalaciones
- Equipos deportivos
- Inversiones
-
- Inventario
- Cuentas por cobrar
-
-
-
-

Pasivos

- Préstamos
- Sueldos
- Impuestos
- Provisiones
- Arrendamientos
- Obligaciones Legales
-
-
-
-



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

Es difícil saber cuantas academias de fútbol deportivas hay y se cree que a nivel regional hay unas 96 academias con objetivos similares

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

Importancia de las obligaciones tributarias:

Permite cumplir con las obligaciones tributarias
asegura que la academia pueda operar sin
enfrentar sanciones legales o problemas
financieros. Esto incluye el pago de impuestos
sobre ingresos, impuestos sobre nóminas y
contribuciones a la seguridad social.

¿Cómo se liquida una empresa?

La liquidación de una academia de fútbol es un
proceso complejo que requiere un manejo
cuidadoso y profesional para asegurar que se
cumplan todas las obligaciones legales,
fiscales y contractuales.

Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?
(Problema y descripción)

Balance entre Educación y Entretenimiento q

¿Por qué es importante este tema?
(Justificación)

Un equilibrio adecuado entre Educación y Entretenimiento asegura que los jóvenes desarrollen habilidades más allá del fútbol

¿Para quiénes lo vamos a hacer?
(Público meta)

A los niños y adolescentes

¿Para qué es la actividad?
(Objetivo)

Educar los niños tanto como la disciplina y el área deportiva

¿Qué vamos a hacer?
(Actividades)

Entrenamientos entre semanas con un equilibrio de educación

¿Qué queremos lograr?
(Metas y Resultados)

Llegar hacer una Academia de gran potencial

¿Qué necesitamos?
(Recursos y materiales)

Balones, cuerdas, conos platos, vallas y ligas

¿Cuándo lo vamos a hacer?
(Cronograma)

En transcurso de 6 meses y o

¿Quién lo hace?
(Responsables)

