



**Junior  
Achievement  
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

**35**

Years of  
Empowering  
Lives

**YO EMPRENDO**  
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO  
DE TRABAJO**



**SERVICIO COMUNAL  
ESTUDIANTIL**



**MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE  
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



## Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



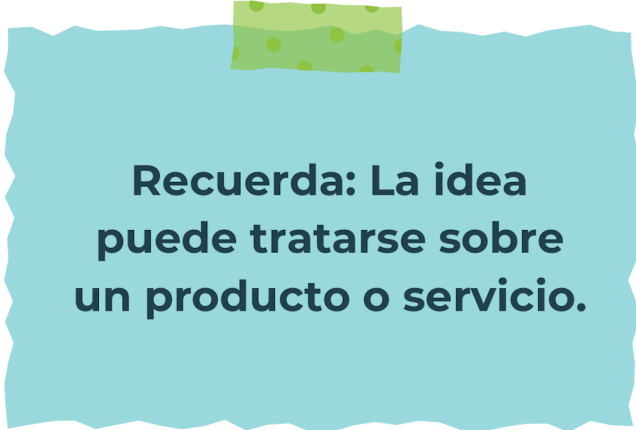
1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

## Actividad #1

Defina la idea de negocio.

Es una tienda, tanto **física** como online, que ofrece una amplia gama de alimentos veganos.

Además de alimentos, la tienda **podría** vender productos de cuidado personal, ropa y accesorios, todos libres de ingredientes y procesos de origen animal. Tiene un enfoque en productos **ecológicos** y empaques reciclables.



**Recuerda: La idea puede tratarse sobre un producto o servicio.**

## Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

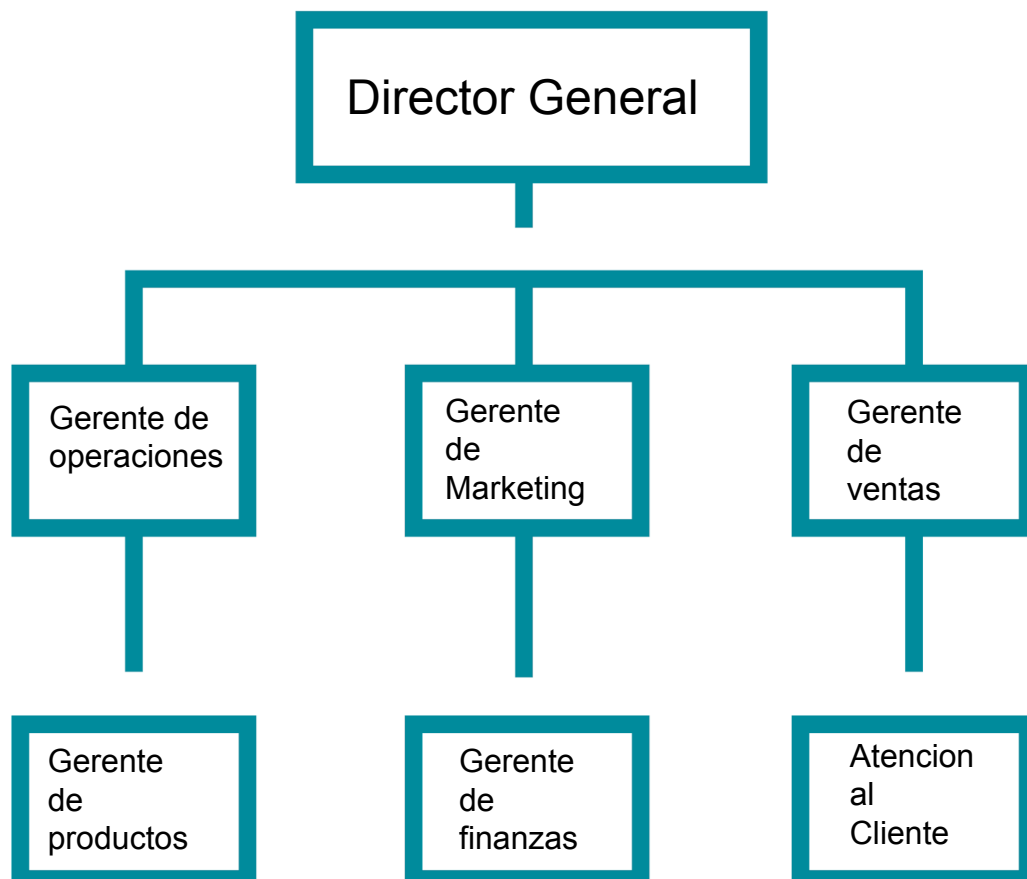
### Misión:

Proveer productos veganos de alta calidad,  
promoviendo un estilo de vida saludable y  
sostenible.

### Visión:

Ser la tienda vegana lider en la comunidad,  
conocida por su compromiso y con la sostenibilidad,  
la innovacion en productos y servicios

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



## Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

### *Sostenibilidad social:*

Se tendría el compromiso con la comunidad, el bienestar del personal y la inclusión y diversidad

### *Sostenibilidad ambiental:*

Se priorizarían proveedores que utilicen prácticas agrícolas y de producción respetuosas al igual que un embalaje ecológico y la reducción de desperdicios

### *Sostenibilidad económica:*

Ofrecer suscripciones mensuales y kits de productos veganos para garantizar ingresos recurrentes junto con el crecimiento sostenible y la eficiencia operacional para optimizar la cadena de suministros



Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

## Actividad #4

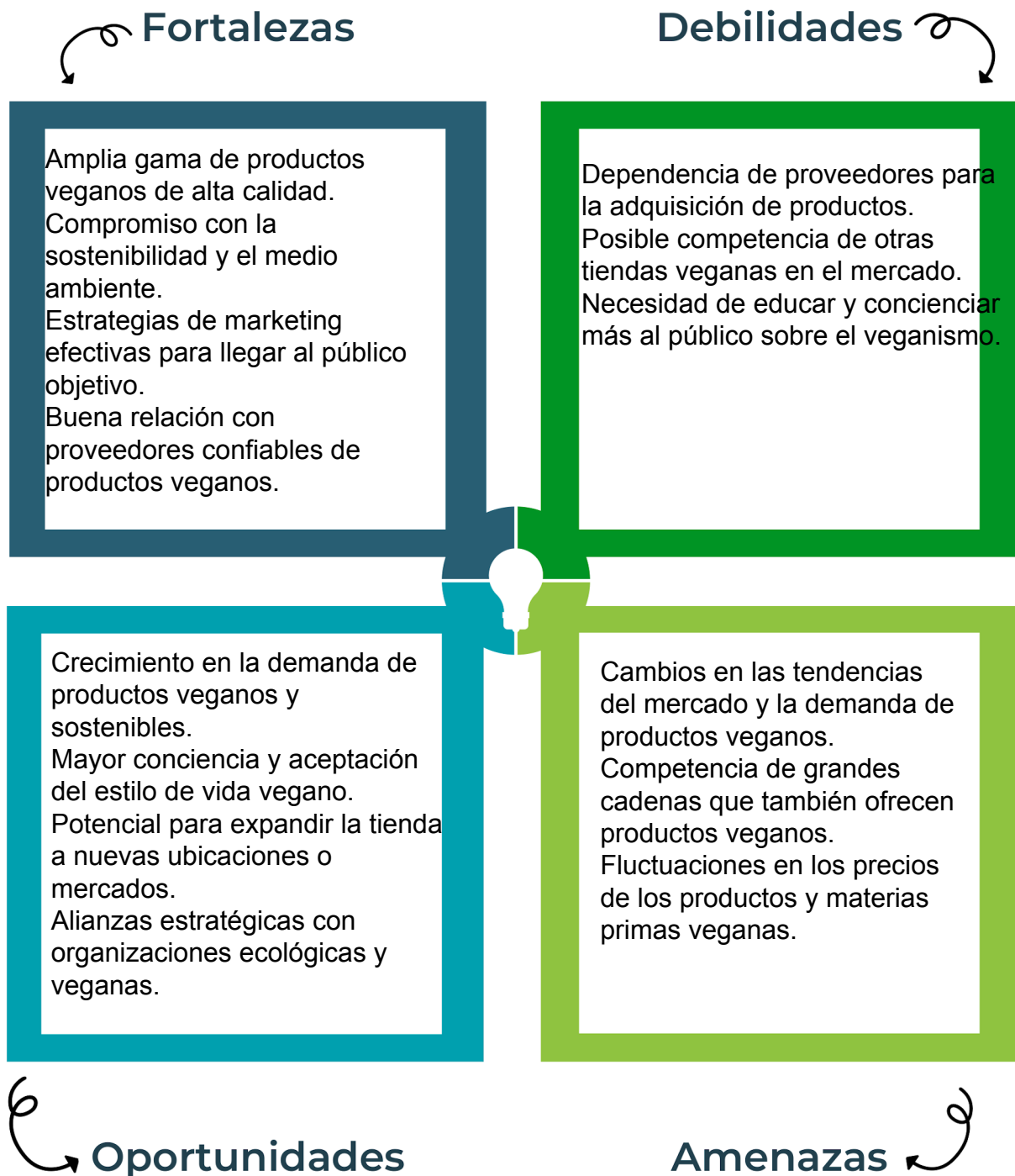
Complete el Modelo de Negocios Canvas.

<b>Socios clave</b>  -Proveedores de productos veganos. -Organizaciones veganas. -Servicios de logística.	<b>Actividades clave</b>  -Adquisición y venta de productos veganos -Marketing y promoción.	<b>Propuesta de valor</b>  -Productos veganos de alta calidad y sostenibles -Educación y promoción del estilo de vida vegano	<b>Relación con el cliente</b>  Atención personalizada Programas de fidelización Soporte post-venta	<b>Segmento de clientes</b>  Personas interesadas en el veganismo Consumidores ecológicamente conscientes
	<b>Recursos clave</b>  Tienda física y online Personal capacitado Inventario de productos veganos		<b>Canales</b>  Tienda física Tienda online Redes sociales y marketing digital	
<b>Estructura de costos</b>  Costos de adquisición de productos Sueldos del personal Gastos operativos			<b>Fuentes de ingresos</b>  Ventas de productos en tienda física Ventas online Suscripciones y kits mensuales	

Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:



Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Slogan



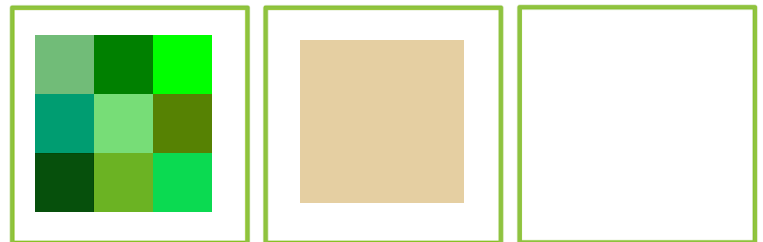
Transforma el mundo, \_\_\_\_\_  
un bocado a la vez

---

---

---

Colores principales de mi marca empresarial



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

## Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

### Mis costos fijos

- Alquiler de local: ₡600,000
- Sueldos del personal: ₡1,800,000
- Servicios (agua, electricidad, internet): ₡300,000
- Publicidad y marketing: ₡420,000
- Gastos administrativos: ₡180,000
- Total Costos Fijos: ₡3,300,000

### Mis costos variables

- Costo de adquisición del producto: ₡3,000
- Costo de embalaje: ₡300
- Costos de envío (si aplica): ₡600
- Comisiones por venta online (si aplica): ₡900
- Total Costos Variables por Producto: ₡4,800

*El precio de venta de mi producto / servicio es de:*

₡ 61,140

Recuerde que los costos variables son unitarios.

## Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades → 58.572

Punto de equilibrio monetario → ₡ 3,581,092,080



Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

## Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

### Activos

- Inventario de Productos Veganos
- Equipo de Tienda
- Marca y Propiedad Intelectual
- Personal Capacitado
- Cartera de Clientes
- Proveedores Confiables
- 
- 
- 
- 

### Pasivos

- Deudas y Préstamos
- Cuentas por pagar
- Gastos Operativos
- Impuestos
- Costos de Mantenimiento
- Obligaciones Laborales
- 
- 
- 
- 



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

## Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

Tiendas Especializadas en Productos  
Veganos

Mercados Orgánicos y Ferias Veganas

Restaurantes Veganos y Cafeterías

Marcas Locales de Productos Veganos

Tiendas de Ropa Sostenible y Vegana

Servicios de Entrega a Domicilio de  
Comida Vegana

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

## Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

### *Importancia de las obligaciones tributarias:*

Cumplir con las obligaciones tributarias es crucial para el buen funcionamiento y la reputación de cualquier empresa. Primero, el cumplimiento asegura que la empresa opere dentro de los límites legales, evitando sanciones, multas y problemas legales que podrían surgir de no cumplir con las leyes fiscales. Esto ayuda a mantener una imagen positiva ante los clientes, proveedores y socios comerciales, fortaleciendo la confianza y credibilidad de la empresa en el mercado. Además, el cumplimiento tributario contribuye al desarrollo económico y social al garantizar que los impuestos se utilicen para financiar servicios públicos y proyectos de infraestructura que benefician a toda la comunidad.

### *¿Cómo se liquida una empresa?*

Quando se liquida una empresa, se cierran todas sus operaciones de manera ordenada y legal. Esto implica vender los activos para pagar las deudas y distribuir cualquier excedente entre los accionistas o propietarios. Se cancela legalmente la empresa después de cumplir con todas las obligaciones fiscales y legales.

# Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?  
(Problema y descripción)

Implementación de un programa de reciclaje en la empresa para reducir la huella ambiental y promover prácticas sostenibles.

¿Por qué es importante este tema?  
(Justificación)

Es importante para contribuir al cuidado del medio ambiente y cumplir con responsabilidad social corporativa.

¿Para quiénes lo vamos a hacer?  
(Público meta)

La actividad está dirigida a la empresa y todos sus empleados.

¿Para qué es la actividad?  
(Objetivo)

Establecer contenedores de reciclaje y programas de concienciación para reducir el desperdicio y aumentar la tasa de reciclaje.

¿Qué vamos a hacer?  
(Actividades)

Colocar contenedores de reciclaje en áreas clave de la empresa. Implementar programas de sensibilización y capacitación sobre reciclaje para empleados.

¿Qué queremos lograr?  
(Metas y Resultados)

Reducir el desperdicio en un 30%.  
Aumentar la tasa de reciclaje en un 50% en seis meses.

¿Qué necesitamos?  
(Recursos y materiales)

Contenedores de reciclaje, material de sensibilización y capacitación.

¿Cuándo lo vamos a hacer?  
(Cronograma)

Iniciar la implementación en un mes y realizar evaluaciones trimestrales.

¿Quién lo hace?  
(Responsables)

Equipo de sostenibilidad de la empresa y todos los empleados participantes en el programa de reciclaje.

