



**Junior  
Achievement  
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

**35**

Years of  
Empowering  
Lives

**YO EMPRENDO**  
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO  
DE TRABAJO**



**SERVICIO COMUNAL  
ESTUDIANTIL**



**MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE  
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



## Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

## Actividad #1

Defina la idea de negocio.

Se propone una empresa en consultoria especializada para en Ayudar a las pequeñas y medianas empresas a implementar Practicas sostenibles en sus operaciones. Esta empresa proporcionaria asesoramiento en eficiencia energética, gestión de Residuos, desarrollo de productos eco-amigables y certificaciones De sostenibilidad. Este tipo de consultoria sería cada vez más Demandada debido al creciente interés en la responsabilidad Social, empresarial y ambiental.



**Recuerda: La idea  
puede tratarse sobre  
un producto o servicio.**

## Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

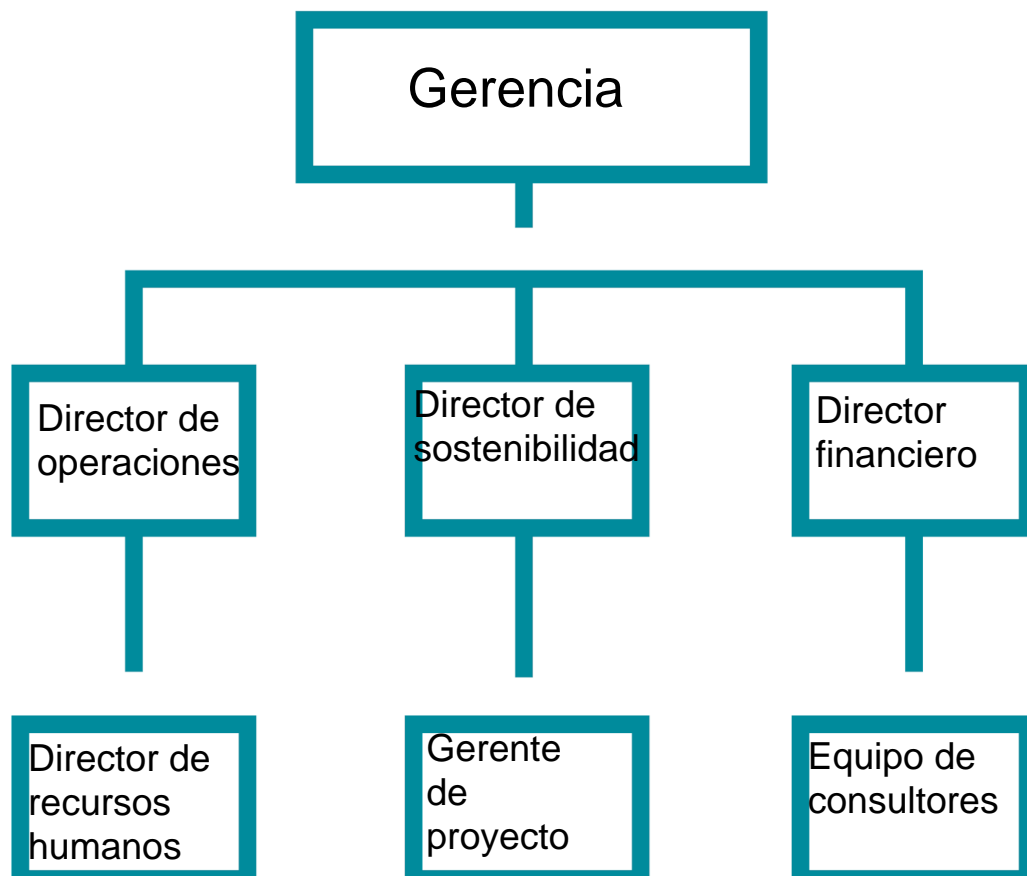
### Misión:

Nuestra misión es proporcionar soluciones innovadoras y sostenibles que contribuyan al bienestar de las personas y al cuidado Del medio ambiente.

### Visión:

Ser líderes en el impulso de la sostenibilidad empresarial, ofreciendo servicios de consultoría de alta calidad y soluciones tecnológicas que inspiren a otras organizaciones a seguir nuestro ejemplo.

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



## Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

### *Sostenibilidad social:*

Implementaremos políticas inclusivas de empleo, capacitación y desarrollo profesional. Nos comprometeremos con las comunidades locales, apoyando iniciativas sociales y promoviendo la equidad y la diversidad en nuestro equipo y en nuestras operaciones. Además, destinaremos una parte de nuestros ingresos a programas de responsabilidad social corporativa que mejoren la calidad de vida de las personas en nuestro entorno.

### *Sostenibilidad ambiental:*

Adoptaremos prácticas de producción y operaciones sostenibles, minimizando nuestro impacto ambiental mediante la eficiencia energética, la gestión de residuos y la reducción de emisiones. También promoveremos el uso de tecnologías limpias y la conservación de recursos naturales en todas nuestras actividades. Además, nos comprometemos a medir y reducir continuamente nuestra huella de carbono y a promover la sensibilización ambiental entre nuestros empleados y clientes.

### *Sostenibilidad económica:*

Buscaremos un equilibrio entre la rentabilidad financiera y el impacto social y ambiental positivo. Nos comprometemos a operar de manera ética y transparente, cumpliendo con todas las regulaciones y contribuyendo al desarrollo económico de las comunidades en las que operamos.



Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

## Actividad #4

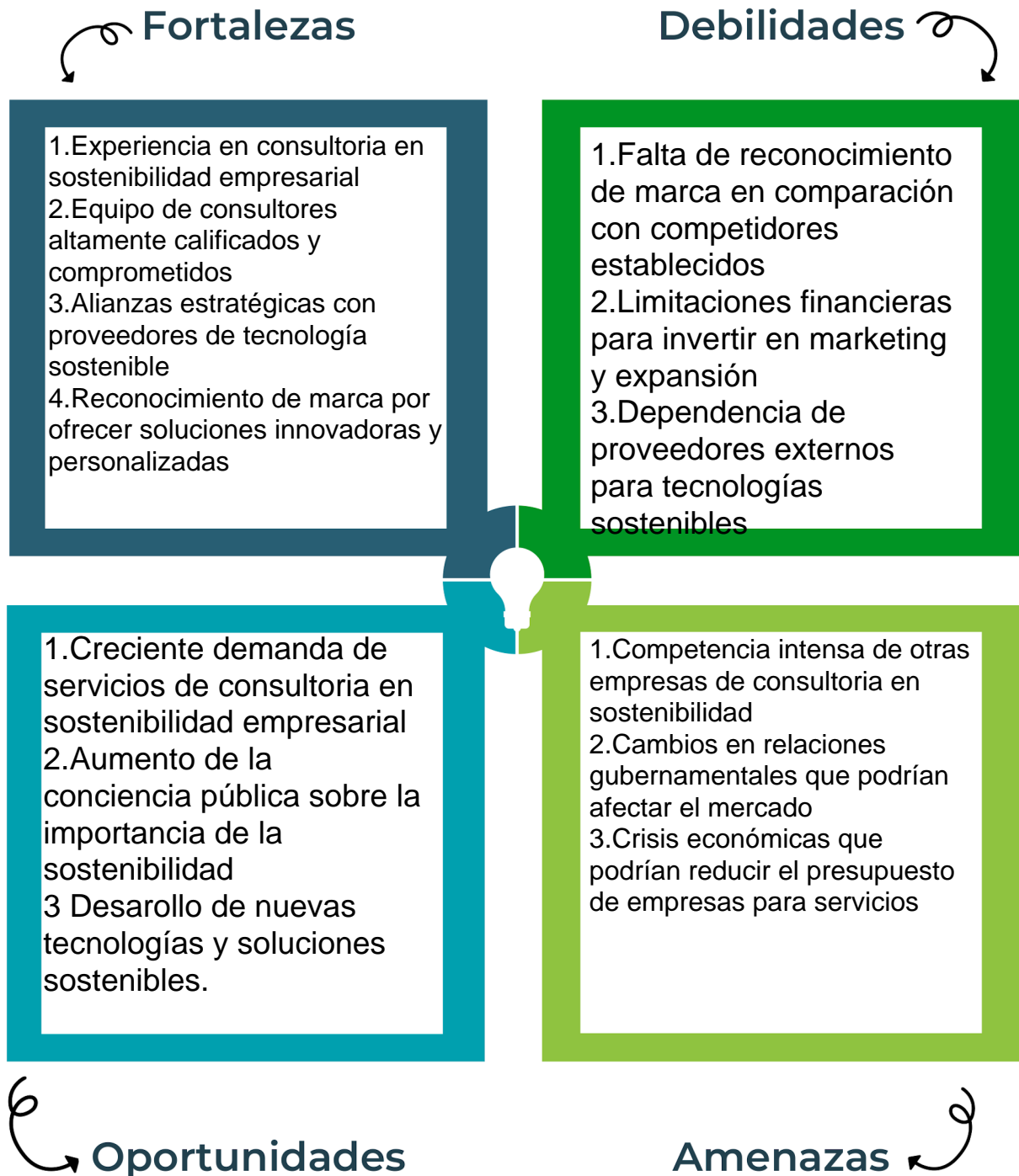
Complete el Modelo de Negocios Canvas.

<b>Socios clave</b> Socios clave: proveedores de tecnología sostenible Organizaciones sin fines de lucro enfocadas en la sostenibilidad Instituciones educativas para programas	<b>Actividades clave</b> Desarrollo y entrega de servicios de consultoría de sostenibilidad empresarial	<b>Propuesta de valor</b> Asesoramiento especializado en sostenibilidad empresarial Acceso a tecnologías y prácticas sostenibles de vanguardia	<b>Relación con el cliente</b> Consultoría personalizada y atención al cliente continua	<b>Segmento de clientes</b> Pequeñas y medianas empresas que buscan mejorar su relación con la sostenibilidad Grandes corporaciones interesadas en integrar prácticas sostenibles
<b>Estructura de costos</b> Salarios y beneficios para el equipo de consultores y personal administrativo		<b>Fuentes de ingresos</b> Honorarios por servicios de consultoría y asesoramiento		

Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:



Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Líderes impulsando empresas

Slogan



---

---

---

---

Colores principales de mi marca empresarial



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

## Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

### Mis costos fijos

- Salarios: 5,000,000
- Alquiler de oficina: 1,000,000
- Servicios públicos: 250,000
- Software y herramientas de productividad: 150,000
- Seguros: 350,000
- Marketing y publicidad: 750,000
- Gastos administrativos: 400,000

### Mis costos variables

- Gastos de viaje y transporte: 100,000
- Materiales de capacitación: 60.000
- Honorarios: 200.000
- Costos de marketing: 100.000
- Comisiones: 10% del valor generado
- Gastos de eventos: 650.000
- Material de oficina: 40.000

*El precio de venta de mi producto / servicio es de:*

₱ 11.575.000

Recuerde que los costos variables son unitarios.

## Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades  $\rightarrow$  445

Punto de equilibrio monetario  $\rightarrow$  ₡ 11.125.000



Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

## Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

### Activos

- Equipos de oficina
- Software y licencias
- Muebles y mobiliario de oficina
- Capital de trabajo
- Conocimiento y experiencia del equipo
- Marca y propiedad intelectual
- Alianzas estratégicas
- Redes de contactos
- Tecnología y plataformas digitales
- Propiedad

### Pasivos

- Cuentas por pagar
- Salarios y beneficios
- Obligaciones fiscales
- Préstamos o deudas
- Alquileres
- Gastos acumulados
- Provisiones
- Servicios utilitarios
- Intereses sobre deudas
- Obligaciones contingentes



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

## Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

Consultoría en gestión ambiental: Empresas que se especializan en asesorar a otras sobre cómo reducir su impacto ambiental y cumplir con regulaciones ambientales.

Consultoría en responsabilidad social corporativa (RSC): Servicios que ayudan a las empresas a desarrollar e implementar políticas y programas de RSC para mejorar su impacto social y ambiental.

Consultoría en eficiencia energética: Empresas que ofrecen servicios para ayudar a las organizaciones a reducir su consumo de energía y optimizar sus procesos para ahorrar costos y reducir emisiones.

Firmas de auditoría ambiental: Organizaciones especializadas en evaluar y verificar el cumplimiento de normativas ambientales y la implementación de prácticas sostenibles en las empresas.

Firmas de consultoría en cambio climático: Servicios que ayudan a las empresas a comprender y abordar los riesgos y oportunidades asociados con el cambio climático, como la mitigación de emisiones de carbono y la adaptación a los impactos climáticos.

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

## Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

### *Importancia de las obligaciones tributarias:*

Cumplimiento legal: las empresas están obligados por la ley

A pagar impuestos sobre sus ingresos, ganancia, propiedad

Nonima y otras actividades comerciales. No cumplir con estas

Obligaciones puede resultar en sanciones, multas o problemas

Legales

Contribución al desarrollo: los impuestos son una forma importante

De financiar los servicios públicos y programas gubernamentales

Como la educación, salud, la infraestructura y la seguridad social.

### *¿Cómo se liquida una empresa?*

La empresa debe cesar todas sus operaciones comerciales

La empresa debe liquidar todas las deudas pendientes

La empresa puede vender sus activos para tener fondos necesarios

Para pagar.

La empresa debe cancelar todos sus registros legales y fiscales

La empresa debe presentar todos los informes y documentos

Necesarios ante las entidades gubernamentales

Cualquier activo restante puede dividirse en los accionistas o

Propietarios

# Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?  
(Problema y descripción)

Identificar un problema en el mercado relacionado con la falta de acceso a servicios financieros para pequeñas empresas

¿Por qué es importante este tema?  
(Justificación)

La falta de acceso puede limitar el crecimiento y la estabilidad de las pequeñas empresas, lo que afecta negativamente la economía

¿Para quiénes lo vamos a hacer?  
(Público meta)

Emprendedores y propietarios de pequeñas empresas que buscan opciones de financiamiento y servicios financieros

¿Para qué es la actividad?  
(Objetivo)

Facilitar el acceso a servicios financieros para emprendedores y pequeñas empresas, promoviendo así su crecimiento y desarrollo económico

¿Qué vamos a hacer?  
(Actividades)

Investigación de mercado para comprender las necesidades financieras del público objetivo  
Desarrollo de productos financieros adaptados a las necesidades de las pequeñas empresas

¿Qué queremos lograr?  
(Metas y Resultados)

Aumentar en un 30% el número de pequeñas empresas que acceden a servicios financieros en primer año

¿Qué necesitamos?  
(Recursos y materiales)

Capital inicial para desarrollo y operación.  
Personal cualificado en áreas financieras y tecnológicas

¿Cuándo lo vamos a hacer?  
(Cronograma)

Investigación de mercado: mes 1-2  
Desarrollo de productos y plataforma: mes 3-6  
Lanzamiento y marketing: mes 7-8  
Evaluación y ajustes: mes 9-12

¿Quién lo hace?  
(Responsables)

Tutores, profesores, jóvenes, expertos, etc

