Junior Achievement Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

35 Years of Empowering Lives

YO EMPRENDO

JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

CUADERNO DE TRABAJO

SERVICIO COMUNAL ESTUDIANTIL

MINISTERIO DE EDUCACIÓN PÚBLICA / DIRECCIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

©Junior Achievement Costa Rica, 2024

Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar Adobe Acrobat, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:

1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.

Actividad #1

Defina la idea de negocio.

Academia de Futbol con Servicios Integrales de Desarrollo y Bienestar

Descripcion del Negocio

Una academia de futbol que no solo se centra en el entrenamiento fisico y tecnico de los jugadores, si no que tambien ofrece servicios complementarios que apoyen el desarrollo integral y el bienestar de los jovenes deportistas.

Esta idea de negocio no solo ofrece entrenamiento deportivo, sino que tambien garantiza que los jovenes futbolistas reciban un apoyo integral en todos los aspectos de su vida, aumentando sus posibilidades de exito tanto dentro como fuera del campo de juego.

Recuerda: La idea puede tratarse sobre un producto o servicio.

Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

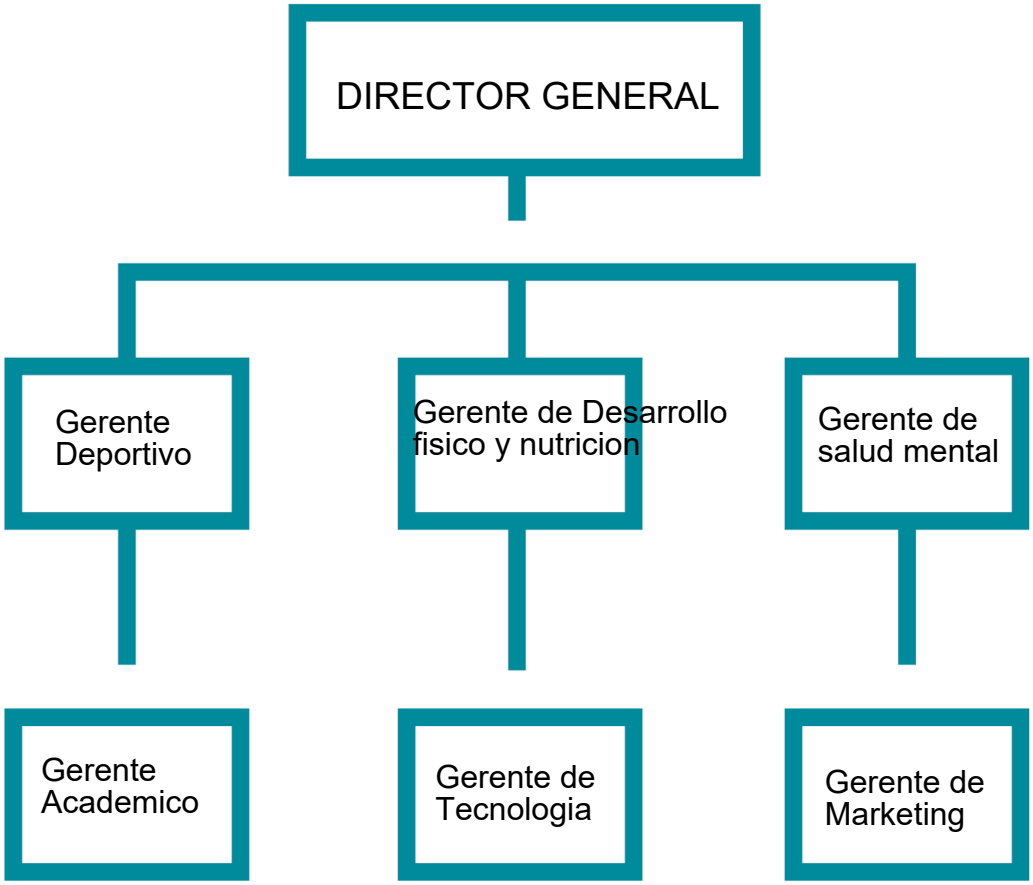
Misión:

Formar jovenes futbolistas integrales, combinando excelencia deportiva con desarrollo fisico, mental y motivador que maximice su potencial dentro y fuera del campo.

Visión:

Ser reconocidos como la academia lider en formacion integral de futbolistas , destacandonos por nuestro enfonque innovador y disciplinario, y por desarrollar talentos que sobresalgan deportivamente y personal.

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

Sostenibilidad social:

Inclusion social que tenga Becas y subsidios como tambien clinicas comunitarias.

Educacion y valores que tengan apoyo escolar y talleres de valores.

Salud y Bienestar como programas de Hambitos saludables y servicios de salud.

Responsabilidad social como Voluntariado y Colaboraciones.

Desarrollo Economico Local como Empleo local y Proveedores Locales

Integracion y Diversidad como Entorno Inclusivo y Programas de Integracion

Sostenibilidad ambiental:

Gestion de Residuos como Reciclaje y Reduccion de Residuos

Eficiencia Energetica como Uso de Energias Renovables y Eficiencia en Iluminacion

Consercacion del Agua como Uso eficiente del Agua y Reutilizacion del Agua

Transporte Sostenible como Promocion de TransporteAlternativo y Programas de Carpooling

Conservacion de la Biodiversidad como Diseño de paisajes Naturales

Educacion Ambiental como Concientizacion y Participacion en Actividades

Sostenibilidad económica:

Diversificacion de Ingresos como Multiples Fuentes de Ingresos

Control de Costos como la Gestion Eficiente de Gastos

Desarrolo de Marca como Posicionamiento de Marca

Alianzas Estrategicas como Colaboraciones con Entidades

Innovacion y Adaptacion como la Evolucion Constante

Planificacion Financiera como la Presupuestacion y Monitoreo

Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

Actividad #4

Complete el Modelo de Negocios Canvas.

Socios clave

Entrenadores certificados

Escuelas y Colegios.

Patrocinadores y Alianzas.

Proveedores.

Actividades clave

Entrenamiento deportivo.

Apoyo Academico

Programas de Desarrollo Personal

Gestion Operativa

Recursos clave

Instalacion Deportivas.

Personal Calificado.

Equipamiento Deportivo.

Tecnologia.

Propuesta de valor

Desarrollo Integral.

Calidad Profesional.

Ambiente Inclusivo

Relación con el cliente

Personalidad.

Continua.

Canales

Presencia Local.

Plataformas Online.

Eventos y Promociones.

Segmento de clientes

Jovenes Futbolistas

Padres de Familia

Estrucutra de costos

Personal: Salarios y Beneficios del personal
Instalaciones: Alquiler
Equipamiento: Adquisicion y mantenimiento deportivo
Marketing: Publicidad, promociones y material marketing
Operativos: Costos administrativos, legales y de gestion

Fuentes de ingresos

Cuotas de Membresia
Clases y Programas Especiales
Patrocinios y Alianzas
Venta de Productos

Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:

Fortalezas

Enfoque Integral
Calidad Profesional
Ambiente Inclusivo
Ubicacion Estrategica
Colaboraciones Estrategicas
Tecnologia Avanzada
Reputacion Credible

Debilidades

Dependencia de Recursos
Costos Operativos Elevados
Comptencia Local
Limitaciones de Espacio
Desafios de financiamiento
Rotacion de Jugadores
Reputacion NO Establecida

Oportunidades

Demanda Continua
Expansion del Mercado
Desarrollo de Programas
Alianzas Estrategicas
Tecnologia y Innovacion
Eventos y Patrocinios
Diversificacion de Ingresos

Amenazas

Competencia Local
Cambios en la Demanda
Limitaciones de Recursos
Regulaciones y Normativas
Lesiones y Accidentes
Fluctuaciones Economicas
Reputacion Dañada

Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento

TALENTU

Slogan

Transformando Pasion en Potencial:
Donde el futbol y el aprendizaje se encuentran
para forjar un futuro brillante para nuestros
Jugadores.

Colores principales de mi marca empresarial

AZUL	BLANCO	

Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

Mis costos fijos

- Alquiler de Instalaciones: $2000 por mes
- Salarios del personal: $3000 por mes
- Mantenimiento de equipos y campos: $500 por mes
- Servicios publicos: $800 por mes
- Costos de Marketing y Publicidad: $600 por mes
- Seguros y Licencias: $400 por mes
- Otros gastos administrativos: $300 por mes

Mis costos variables

- Honorarios de Entrenadores: $30 por hora de entrenamiento
- Materiales deportivos y equipamiento: $20 por jugador al mes
- Gastos de viaje para torneos y eventos: $50 por jugador y por torneo
- Merchandising y Productos Promocionales: $5 por jugador al mes
- Costos de transporte: $10 por jugador
- Costos de arbitraje: $30 por jugador
- Costos de Uniforme: $50 por jugador y temporada

El precio de venta de mi producto / servicio es de:

₡ 513, 115.66

Recuerde que los costos variables son unitarios.

Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Introduce el texto aquí

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{\text{(Precio de venta - costo variable total)}}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta x punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

Punto de equilibrio en unidades → 19 jugadores inscritos

Punto de equilibrio monetario → ₡ 9,749,197.46

Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

Activos

- Instalaciones deportivas
- Equipamiento deportivo
- Tecnologia y software
- Vehiculos de transporte
- Marca y reputacion
- Relaciones con clientes y proveedores
- Fondos en efectivo y equivalentes
- Inventario de uniformes y equipos
- Propiedad intelectual
- Cuentas por cobrar

Pasivos

- Alquileres y arrendamientos
- Prestamos y financiamiento
- Cuentas por pagar a proveedores
- Salarios y beneficios pendientes para el personal
- Impuestos por pagar
- Deudas comerciales
- Servicios contratados pero no utilizados
- Garantias o responsabilidades legales
- Anticipos recibidos de clientes por servicios futuros
- Obligaciones contractuales

Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.

Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.

Actividad #10

Investigue cuántos productos o servicios existen en el mercado iguales al que mi emprendimiento ofrece.

Bastante amplio y competitivo, con una variedad amplio de servicios que van desde academias locales hasta organizaciones mas grandes y reconocidas a nivel mundial. Existen decenas de miles de servicios similares al que ofrece mi emprendimiento en todo el mundo. El mercado de academias de futbol y abarca una amplia gama de enfoques, desde programas de desarrollo juvenil hasta entrenamiento de elite para jugadores profesionales en todas las edades y niveles de habilidad. Desde la infancia hasta la edad adulta, desde los principiantes hasts los aspirantes a profesionales, las academias de futbol proporcionan un ambiente de aprendizaje y crecimiento para jugadores de todos los niveles de habilidad y ambiciones. Ofrecen desde clases recreativas para niños y adolescentes que buscan divertirse y mantenerse activos, hasta programas de elite para jovenes con talento que aspiran a competir en ligas profesionales y representar sus paises en torneos internacionales.

En resumen, el mercado de academias de futbol es vasto y diverso, con una variedad de servicios disponibles para satisfacer las necesidades y aspiraciones de jugadores de todas las edades y niveles de habilidad en todo el mundo.

La competencia fomenta la actividad empresarial y la eficiencia, da al consumidor más donde elegir y contribuye a bajar los precios y mejorar la calidad.

Actividad #11

Determine cúal es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

Importancia de las obligaciones tributarias:

Radica en el papel fundamental que desempeñan en el funcionamiento de la sociedad y la economia. Estas obligaciones son los pagos que las personas y las empresas deben hacer al estado, de acuerdo con las leyes fiscales, para financiar los servicios publicos esenciales y el funcionamiento del gobierno.

¿Cómo se liquida una empresa?

Proceso mediante el cual se cierran todas las operaciones comerciales de la entidad de manera ordenada y se distribuyen sus activos entre los acreedores y accionistas, con el fin de extinguir sus obligaciones y cerrar definitivamente la empresa. Este proceso implica la venta de los activos, el pago de las deudas y obligaciones pendientes, y la distribucion de cualquier activo remanente entre los propietarios de la empresa.

Guia para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa? (Problema y descripción)	Como garantizar la excelencia deportiva y la sostenibilidad financiera de la academia.
¿Por qué es importante este tema? (Justificación)	Garantiza que la academia de futbol pueda ofrecer una formacion deportiva de alta calidad para los jugadores, al tiempo que mantiene una base financiera solida que sustente el crecimiento a largo plazo del negocio.
¿Para quiénes lo vamos a hacer? (Público meta)	Para mi como propietario de la academia, asi como a los jugadores , sus familias y el personal de la academia.

¿Para qué es la actividad? (Objetivo)

Es importante para asegurar la calidad deportiva y la estabilidad financiera de mi academia de futbol

¿Qué vamos a hacer? (Actividades)

Vamos a implentar estrategias para mejorar la calidad deportiva de la academia, como entrenamientos especializados y programas de desarrollo de jugadores.

¿Qué queremos lograr? (Metas y Resultados)

Quiero logar la excelencia deportiva al desarrollar jugadores talentosos y competitivos, asi como asegurar la estabilidad financiera de la academia para mantener y mejorar sus operaciones a largo plazo.

¿Qué necesitamos? (Recursos y materiales)

Recursos humanos calificados, como entrenaodres y personal administrativo, asi como instalaciones deportivas adecuadas, equipamiento deportivo de calidad, material de entrenamiento, y tecnologia para analisis y seguimiento del rendimiento de los jugadores.

¿Cuándo lo vamos a hacer? (Cronograma)

Lo mas pronto posible, priorizando actividades que impacten directamente en la calidad deportiva y la gestion financiera de la academia.

¿Quién lo hace? (Responsables)

yo que seria el propietario como tambien podria ser entrenadores, personal administrativo y otros colaboradores segun sea necesario.

Junior Achievement Costa Rica
Miembro de JA Worldwide
35 Years of Empowering Lives

NOTAS

Nota sobre el Emprendimiento de Fútbol:

"Nuestra academia de fútbol se embarca en una emocionante aventura para ofrecer una experiencia deportiva excepcional y promover el desarrollo integral de los jóvenes futbolistas. Con un enfoque en la excelencia deportiva y la sostenibilidad financiera, nuestro objetivo es convertirnos en un referente en el mundo del fútbol juvenil.

Nuestra misión es proporcionar un ambiente de aprendizaje enriquecedor donde los jugadores puedan cultivar su talento, desarrollar habilidades técnicas y tácticas, y fomentar valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la determinación.

Con instalaciones deportivas de primer nivel, entrenadores altamente cualificados y un enfoque centrado en el jugador, estamos comprometidos a maximizar el potencial de cada uno de nuestros miembros. Además, estamos enfocados en establecer alianzas estratégicas con clubes deportivos locales y patrocinadores para garantizar nuestra sostenibilidad financiera y expandir nuestras oportunidades de crecimiento.

Nuestra visión es ser reconocidos como una academia de fútbol de renombre que no solo produce talentos deportivos excepcionales, sino también individuos íntegros y líderes en sus comunidades. Estamos emocionados de embarcarnos en este viaje y esperamos hacer una contribución significativa al mundo del fútbol juvenil."

¡Juntos, hacia el éxito en el campo y más allá!

SERVICIO COMUNAL ESTUDIANTIL

MINISTERIO DE EDUCACIÓN PÚBLICA / DIRECCIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

©Junior Achievement Costa Rica, 2024