



**Junior
Achievement
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide



La **Compañía**

Sesión 2: Mi equipo de Trabajo



**Junior
Achievement
Costa Rica**

Miembro de
JA Worldwide

Tema: Aspectos generales

Tipos de sociedades

- ✓ Individuales de responsabilidad limitada
- ✓ Sociedad en nombre colectivo
- ✓ Sociedad en comandita simple
- ✓ Sociedad de responsabilidad limitada
- ✓ Sociedad anónima
- ✓ Individuales de responsabilidad limitada

Tipos de sociedades

Individual de responsabilidad limitada

Entidad que tiene su propia autonomía como persona jurídica, independiente y separada de la persona física a quien pertenezca.



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Ventajas



Fácil y barato de construir y disolver



Todas las utilidades para un dueño



Control directo, libertad



No pagan impuestos especiales

Desventajas



El dueño tiene responsabilidad ilimitada ante la ley (riesgosas)



Difícil obtener capital, empleados



Mucha inversión personal



Ciclo de vida imprevisible



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Tipos de sociedades

Sociedad en nombre colectivo

Aquella que existe bajo una razón social y en la que todos los socios responden de modo subsidiario pero ilimitada y solidariamente de las obligaciones sociales

Ventajas



Facilidad de reunión de capital por ayuda de socios



Diversificación de labores de administración



Menos regulaciones que una sociedad anónima

Desventajas



Diferentes intereses entre socios



Responsabilidad ilimitada



**La muerte de un socio produce
sudisolución inmediata**



Dificultades al liquidar

Tipos de sociedades

Sociedad en comandita simple

Aquella formada por socios comanditados o gestores a quienes les corresponde la representación y administración, y por socios comanditarios



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Ventajas



Facilita que se unan personas con diferentes talentos y especializaciones



Simple



Menos regulaciones que una sociedad anónima

Desventajas



Responsabilidad limitada



La muerte de un socio produce la disolución



Diferentes intereses, relaciones



Cada socio responsable por sus propios actos

Tipos de sociedades

Sociedad de responsabilidad limitada

Aquella en que los socios responderán únicamente con sus aportes, salvo los casos en que la ley amplíe esa responsabilidad



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Ventajas



Ideal para PYMES



Menor cantidad de trámites que las sociedades anónimas



Los socios constituyentes tienen poder sobre su control y restringen la entrada de otros socios

Desventajas



Dificultad de captación de capital



Requiere unanimidad para adoptar ciertas decisiones



Los socios no pueden transferir su participación sin aceptación de los otros

Tipos de sociedades

Sociedad anónima

Aquella en la cual el **capital social** estará dividido en acciones y los socios solo se obligan al pago de sus aportaciones



Ventajas



Entidad legal con personalidad independiente



Responsabilidad limitada a su inversión



No afectada por muerte



Fácil obtención de capital por acciones



Facilidad de transferencia de capital



Desventajas



Muchos requisitos legales para su constitución



Los que emiten acciones al público tienen obligaciones de dar informes sobre operaciones y resultados



Mayores impuestos

Aspectos necesarios para poner en marcha un negocio



Licencias y derechos

Registro de marcas



Este proceso se realiza ante el
Registro Nacional

Licencia comercial



Es la autorización municipal para
realizar una actividad económica

Obligaciones legales



Obligatorio inscribirse ante la Dirección General de Tributación como contribuyente



Todos los miembros de planilla registrados en un seguro de riesgos



deben registrar sus empleados ante la CCSS



Permisos y limitaciones

Permiso Sanitario de Funcionamiento del Ministerio de Salud



Todo establecimiento comercial, agrícola o industrial necesita cumplir con las disposiciones contempladas en el Reglamento General para el Otorgamiento de Permisos de Funcionamiento

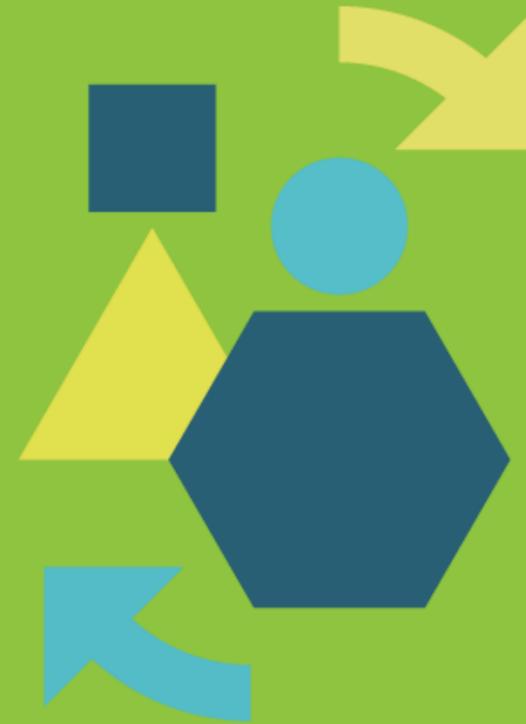
Patente municipal



Código Municipal, Ley N° 7794, Artículo 79



**Junior
Achievement
Costa Rica**



Tema:

Estructura Organizacional

Estructura organizacional

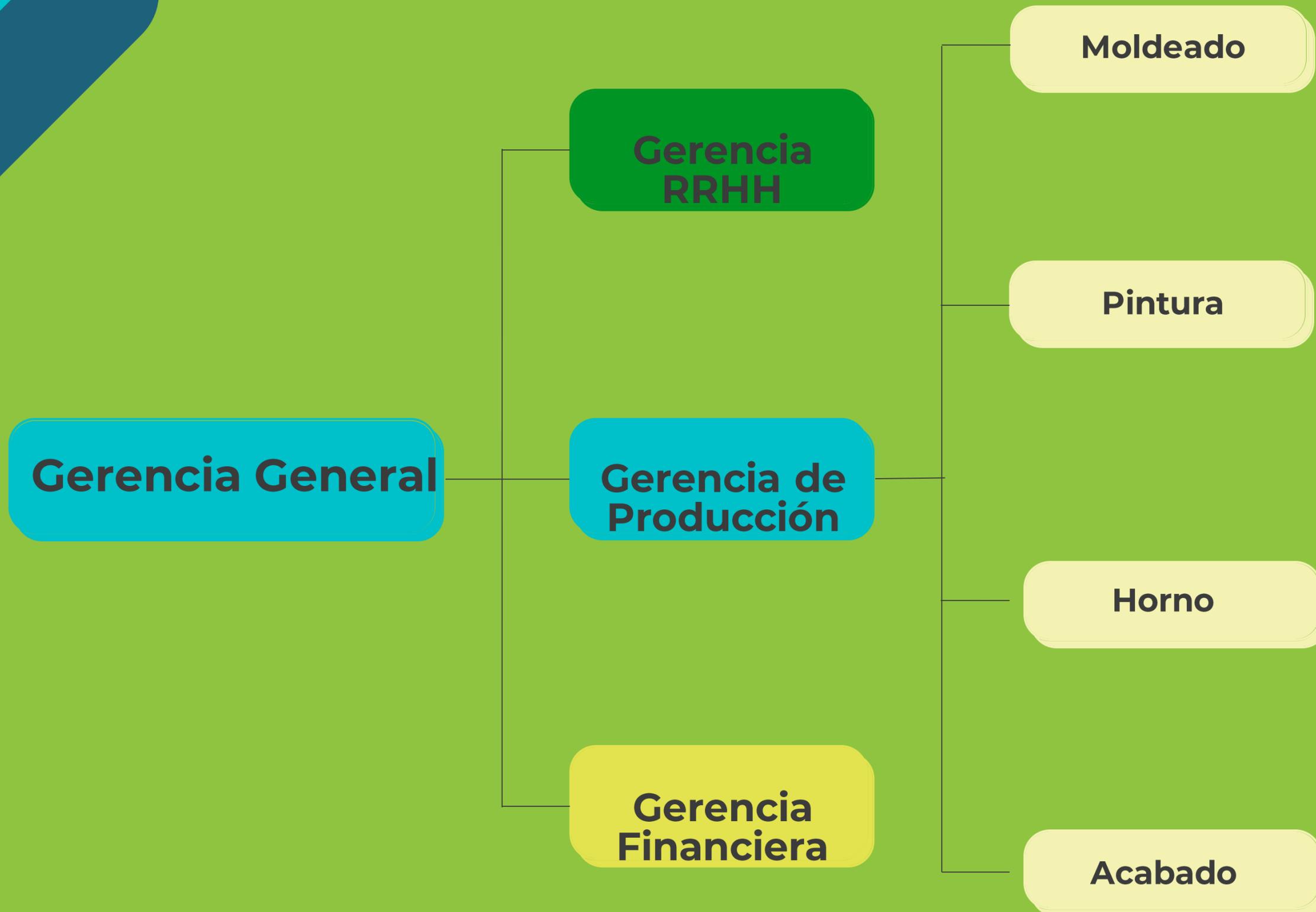


Organigrama: representación gráfica de la estructura de una empresa u organización



Estructura departamental: diferentes áreas de enfoque de tareas dentro de la organización

Estructura organizacional





Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Estructura departamental

Gerente General

Habilidades

- ✓ Liderazgo
- ✓ Actitud positiva
- ✓ Personalidad franca y abierta
- ✓ Compromiso
- ✓ Capacidad de escucha

Funciones

- ✓ Representante
- ✓ Convocar reuniones de junta directiva
- ✓ Supervisar actividades de departamentos
- ✓ Impulsar y vigilar calidad
- ✓ Convocar Asamblea de Accionistas

Estructura departamental

Gerente de Mercadeo

Habilidades

- ✓ Extrovertido
- ✓ Capacidad de motivar
- ✓ Gusto por contacto a personas
- ✓ Capacidad para fijarse metas y cumplirlas
- Optimismo

Funciones

- ✓ Planear y dirigir la investigación de mercado
- ✓ Dirigir y supervisar la fuerza de ventas
- ✓ Sustituir al gerente general
- Mantener actualizado un inventario
- ✓ Registro de productos



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Estructura departamental

Gerente de Finanzas

Habilidades

- ✓ Orden
- ✓ Facilidad para cálculos
- ✓ Facilidad para registro de información
- ✓ Capacidad de análisis
- ✓ Orientación a resultados

Funciones

- ✓ Custodiar el dinero
- ✓ Registros financieros
- ✓ Pagargastos autorizados
- ✓ Integrar el presupuesto
- ✓ Elaborar reportes periódicos



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Estructura departamental

Gerente de Recursos Humanos

Habilidades

- ✓ Capacidad de escucha
- ✓ Trato personal
- ✓ Orientado a evaluar desempeños y resultados
- ✓ Capacidad de negociación

Funciones

- ✓ Elaborar programa de capacitación para empleados
- ✓ Mantener registros de los empleados
- ✓ Preparar la nómina mensual
- ✓ Reglamento interno

Estructura departamental

Gerente de Producción

Habilidades

- ✓ Análisis
- ✓ Organizado
- ✓ Don de mando
- ✓ Orientado a resultados
- ✓ Facilidad para capacitar
- ✓ Capacidad de motivación
- ✓ Asumir retos
- ✓ Trabajo en equipo

Funciones

- ✓ Dirigir y supervisar fuerza de producción
- ✓ Mantener actualizado el registro de producción
- ✓ Identificar los proveedores
- ✓ Elaborar solicitudes de dinero para compras
- ✓ Reportes periódicos



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Estructura departamental

Gerente de Sostenibilidad

Habilidades

- ✓ Analítico
- ✓ Trabajo en equipo (incluso con otros departamentos en la revisión de los procesos)
- ✓ Facilidad para comunicarse.
- ✓ Proactivo.
- ✓ Compromiso

Funciones

- ✓ Vigilar procesos de la compañía, y revisar si cumplen con las leyes vigentes en el país a favor del ambiente.
- ✓ Identificar ineficiencias y proponer puntos de mejora en el tema RSE.



Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

Estructura departamental

Gerente de TIC e innovación

Habilidades

- ✓ Habilidades comunicativas e interpersonales.
- ✓ Resolución de problemas y toma de decisiones.
- ✓ Organización y gestión del tiempo.
- ✓ Habilidades de negocios.
- ✓ Habilidades de autodesarrollo.

Funciones

- ✓ Diseñar e implementar soluciones tecnológicas.
- ✓ Definir la estrategia de infraestructura y tecnológica.
- ✓ Garantizar la seguridad de los datos, el acceso a las redes y los sistemas de seguridad.

Misión

Frase de la razón de existencia de la organización, propósito básico y valores.
Interna



Miembro de JA Worldwide

Visión

Frase que describe las medidas de mediano y largo plazo. Cómo quiere ser percibida en el futuro. Externa



Valores

Son principios que nos permiten orientar nuestro comportamiento en función de realizarnos como personas



Miembro de JA Worldwide

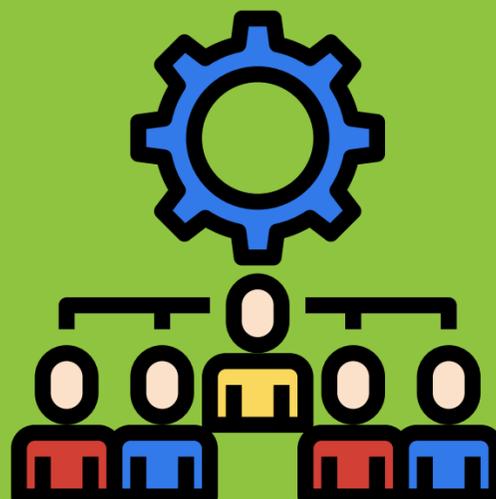


Junior
Achievement
Costa Rica

Miembro de
JA Worldwide

Estructura organizacional

Registro de accionistas: libro en el cual se registran los aportes de dinero de todos los asociados para la constitución de la empresa





**Junior
Achievement
Costa Rica**

Miembro de
JA Worldwide

Estructura organizacional

Accionista



Contador



**EL dinero queda en
posesión del tesorero**



Tarea:

- Llevar dinero para constituir la empresa. El monto de la acción es simbólico. Se puede calcular dividiendo los gastos de la primera producción entre la cantidad de estudiantes.

Recordatorio de la semana:

- Cargar en la Academia virtual la idea de negocio, debe ser descrita brevemente.
- **Recordatorio:** calificar a los estudiantes con documento “Evaluador de asistencia”



Junior Achievement Costa Rica

Miembro de JA Worldwide

La
Compañía

"Todos los derechos reservados, Junior Achievement Costa Rica"